

**GODIŠNJI PLAN POSLOVANJA
HRVATSKE LUTRIJE
ZA 2024. GODINU**

SADRŽAJ

1. UVOD.....	- 3 -
2. OSVRT NA POSLOVANJE U 2023. GODINI	- 5 -
3. MAKROEKONOMSKO OKRUŽENJE I ANALIZA TRŽIŠTA I KONKURENCIJE	- 9 -
3.1. Makroekonomsko okruženje	- 9 -
3.2. Analiza tržišta i konkurencije.....	- 11 -
4. OPERATIVNI CILJEVI ZA 2024. GODINU	- 13 -
5. FINACIJSKI PLAN ZA 2024. GODINU.....	- 14 -
5.1. Plan prometa i prihoda od prodaje za 2024. godinu	- 14 -
5.2. Finacijski rezultat za 2024. godinu	- 17 -
5.3. Plan zaposlenika i politika plaća	- 19 -
5.4. Plan investicija.....	- 20 -
5.5. Planirana sredstva u korist državnog proračuna	- 21 -

1. UVOD

Hrvatska Lutrija d.o.o. (u daljnjem tekstu Hrvatska Lutrija) je društvo s ograničenom odgovornošću za organiziranje i priređivanje igara na sreću te zabavnih igara. Sukladno Uredbi o osnivanju Hrvatske Lutrije (Narodne novine, br.12/92.), jedini osnivač društva je Republika Hrvatska. Sustav, vrste i uvjeti priređivanja igara na sreću uređeni su Zakonom o igrama na sreću koji je u primjeni od 1.1.2010. godine (Narodne novine, br. 87/09., 35/13., 158/13., 41/14. i 143/14.).

Na tržištu smo prisutni s bogatim asortimanom igara (raznovrsne lutrijske igre, igre klađenja, igre na automatima i u kasinima) koje stalno unaprjeđujemo kako bi, ne samo ispunili već i nadmašili očekivanja naših igrača. Istovremeno, generiramo i značajna novčana sredstva kojima sudjelujemo u realizaciji brojnih projekata koji imaju za cilj unaprijediti kvalitetu života na mnogim područjima društvenog života i u svim dijelovima Hrvatske. Igre nastojimo priređivati na takav način da budu zabavne našim igračima i korisne za cijelo društvo.

U nastojanju da na tržištu igara na sreću u Republici Hrvatskoj zadržimo vodeću poziciju i ispunimo očekivanja svih naših dionika, kontinuirano pratimo razvoj suvremene tehnologije i najnovije trendove na području igara na sreću. Aktivni smo član europskih i svjetskih lutrijskih udruženja i dosljedno primjenjujemo standarde odgovornog priređivanja igara na sreću.

Bogato iskustvo naših zaposlenika, njihova posvećenost poslu i stalnom učenju, jamstvo su da će naši visoko postavljeni ciljevi biti i ostvareni. Odgovornost prema zaposlenicima, igračima i društvu u cjelini na samom je vrhu ljestvice prioriteta, jer Hrvatska Lutrija i postoji kako bi generirala sredstva za razvoj i prosperitet društva u cjelini.

Osnovni podaci:

- sjedište: Ulica grada Vukovara 72, 10 000 Zagreb
- osobni identifikacijski broj društva (OIB): 27905228158
- upisana kod Trgovačkog suda u Zagrebu, broj upisa: 080200694
- brojčana oznaka pravno ustrojstvenog oblika: 92
- broj žiro računa: HR0223400091100010651, kod Privredna banka Zagreb d.d.
- temeljni kapital: 50.000.000,00 kuna, uplaćen u cijelosti
- Predsjednik Uprave: Ignacije Čutura
- Članice Uprave: Nikolina Klaić, Dijana Pavićević
- Broj zaposlenih na dan 31.10.2023.: 1.433

Vizija:

Sretnija i razigranija Hrvatska.

Sretnija – uz igre na sreću povezuju se asocijacije kao što su sreća i nada. Dobici u igrama na sreću igrače čine sretnijima jer im omogućuju ostvarenje želja i snova. Hrvatska Lutrija određenom broju igrača svakodnevno donosi dobitke i usređuje ih, čime društvo u cjelini postaje sretnije.

Razigranija – da bi igrači osvojili dobitak, preduvjet je da moraju igrati. Hrvatska Lutrija osigurava raznovrsne igre, omogućuje igračima da budu razigrani, ali i da to bude odgovorno i s mjerom.

Misija:

Kreiramo inovativan i uzbudljiv doživljaj u svijetu igara na sreću, potičemo optimizam i stvaramo poticajno okruženje za rast i razvoj.

Inovativan – temeljem osluškivanja tržišnih prilika i prepoznavanja potreba igrača stvaraju se novi i inovativni proizvodi.

Uzbudljiv doživljaj – igračima se omogućava uzbuđenje, zabava i nada.

Potičemo optimizam – društvena je uloga Hrvatske Lutrije i poticanje optimizma.

Stvaramo poticajno okruženje za rast i razvoj i u Hrvatskoj Lutriji i društvu kao cjelini.

Organizacijske vrijednosti:

Integritet – ova vrijednost temelji se na dugogodišnjoj tradiciji i identitetu, percepciji Hrvatske Lutrije kao kompanije koja je pouzdana, drži do svojih obećanja te koja je odgovorna prema široj društvenoj zajednici.

Kreativnost – ova vrijednost mora postati ključ poslovanja Hrvatske Lutrije kako bi se odgovorilo na dinamične zahtjeve tržišta. Novi proizvodi moraju biti inovativni i kreativni te je zbog toga nužno poticati kreativnost, kreativan način razmišljanja i usredotočiti se na kreativni potencijal djelatnika.

Razvoj – djelatnici su uvijek bili ključni element uspjeha Hrvatske Lutrije, a u budućnosti će važnost djelatnika i njihovog potencijala biti još više izražena kao konkurentska prednost te Hrvatska Lutrija zbog toga proaktivno radi na razvoju djelatnika i poticanju cjeloživotnog učenja.

Uključivost – Hrvatska Lutrija aktivno sudjeluje u stvaranju sretnije i razigranije Hrvatske te je svjesna odgovornosti stvaranja jednakih prilika za sve, a posebno za one koji vrlo često ne dobiju priliku jer se spletom životnih okolnosti nalaze na marginama društva.

2. OSVRT NA POSLOVANJE U 2023. GODINI

Obilježavanje 50. rođendana Hrvatske Lutrije

Cijela 2023. godina bila je u znaku obilježavanja 50. rođendana Hrvatske Lutrije. Kroz svoju slavljeničku godinu Hrvatska Lutrija je realizirala brojne aktivnosti kako bi obilježila ovaj značajni jubilej na jedinstven način – spajajući izvrsnost u poslovanju i ulaganje u društvo.

Prva aktivnost koju ističemo, a pokrenuta je s ciljem poticanja kreativnog stvaralaštva, bio je Nagradni natječaj za izradu video spota na temu „50 godina Hrvatske Lutrije“. Između velikog broja prijavljenih radova izabrana su tri video uratka mladih autora kojima ova financijska potpora i javna promocija daje poticaj na daljnje filmsko i umjetničko djelovanje.

Krajem 2022. godine Hrvatska Lutrija je raspisala natječaj za dodjelu sredstava jedinicama lokalne samouprave za opremanje Parkova za vježbanje na otvorenom s ciljem razvoja lokalnih zajednica i povećanja broja sportskih sadržaja diljem zemlje. Hrvatska Lutrija osigurala je financijska sredstva za jednu općinu ili grad u svakoj od 20 županija te jedan Park za vježbanje na otvorenom u Gradu Zagrebu, a tijekom ove godine parkovi su postepeno stavljeni u funkciju.

U razdoblju od travnja do lipnja posebno organiziranom lutrijskom igrom humanitarnog karaktera Sretni Broj, prikupljana su sredstva za donaciju KBC-u Sestre Milosrdnice u Zagrebu.

Održivi razvoj još je jedan dio društveno odgovorne politike Hrvatske Lutrije, čiji je važan segment upravo zaštita prirode. U lipnju je u prodaju puštena instant srećka Parkovi Hrvatske, još jedna serija srećaka u nizu kojom je obilježeno 50 godina Hrvatske Lutrije, a koja za cilj ima podizanje svijesti o očuvanju najdragocjenijeg prirodnog bogatstva Hrvatske – Nacionalnih parkova i Parkova prirode. Dio prihoda od prodaje srećke usmjeren je na projekte zaštite Parkova prirode Papuk, Lastovskog otočja, Vranskog jezera i Učke te Nacionalnog parka Mljet.

Hrvatska Lutrija povodom 50. rođendana provodi brojne društveno odgovorne aktivnosti, a posjeti domovima za starije i nemoćne su jedna od njih. Tako je Hrvatska Lutrija u svakoj županiji i Gradu Zagrebu posjetila domove u vlasništvu jedinica regionalne samouprave i dodijelila financijska sredstva te veselim druženjem uz izvlačenje Bingo Tombole i prigodne nagrade razveselila korisnike domova.

U studenom je Hrvatska Lutrija provela Natječaj za dodjelu sredstava jednom gradu ili jednoj općini u svakoj županiji te jednoj gradskoj četvrti u Gradu Zagrebu za opremanje *Streetball* igrališta. Za ovu inicijativu Hrvatska Lutrija je osigurala 252 tisuće eura, a sve kako bi stanovnicima diljem zemlje omogućila više kvalitetnih sportskih sadržaja.

Rođendanska godina Hrvatske Lutrije i igračima je donijela brojne razloge za slavlje. U prvih pola godine u lutrijskim je igrama osvojeno čak 15 jackpotova u iznosu većem od 3 milijuna i 800 tisuća eura, dok je ukupno na lutrijskim igrama osvojeno gotovo 19 milijuna eura. Osim toga, tijekom cijele godine organizirane su brojne aktivnosti za igrače (preko 50 evenata diljem Hrvatske) kojima je bio cilj kroz različite manifestacije, rođendane i slične, posebne dane, približiti se našim igračima, pokazati im koliko su nam bitni te im prigodno zahvaliti što su već pola stoljeća uz Hrvatsku Lutriju.

Sam početak 2023. godine bio je u znaku prelaska na euro, novu službenu valutu u Republici Hrvatskoj. Proces uvođenja eura bio je jedan od zahtjevnijih projekata Hrvatske Lutrije, obzirom da je isti zahtijevao nadogradnju sustava te integraciju sustava za igre s tzv. „trećim stranama“, a kako bi se igračima osigurale nesmetane uplate igre odnosno isplate dobitaka.

Počevši od veljače Hrvatska Lutrija je krenula sa uvođenjem brojnih noviteta u svoje poslovanje što se nastavilo kroz cijelu godinu.

Lutrijske igre

U veljači je u produkciju na terminale puštena nova „brza“ lutrijska igra s izvlačenjem Loto Spin u kojoj se pomoću generatora slučajnih brojeva iz grupe brojeva od 1 do 32 izvlači jedan broj. Pri tome brojevi iz grupe od 1 do 24 predstavljaju broj, dok preostalih 8 brojeva iz grupe od 25 do 32 predstavljaju simbol. Igra se priređuje svakodnevno, od 0 do 24 sata, s izvlačenjima svakih 5 minuta. Moguće je odabrati do 4 različite igre. Svaka od igara igra se zasebno po odabranoj cijeni.

Od veljače na dalje lansirana je kompletno nova lepeza srećaka u eurima – u novim cjenovnim razredima, s novim dizajnom i novim fondovima dobitaka na način da uz višu cijenu pojedinog formata igrači dobiju i novu vrijednost kroz veće glavne i ostale dobitke. Ova promjena je bila popraćena i komunikacijom na prodajnim mjestima „Nove srećke donose veće dobitke“.

Povodom 50 godina Hrvatske Lutrije u ožujku 2023. godine u prodaju je puštena eSrećka Sretnih 50 kao i dvije klasične srećke, instantica Dodir sreće i ekspresica 50 godina.

Od travnja do lipnja priređivala se, već ranije u tekstu spomenuta, brojčana lutrija Sretni Broj s humanitarnim karakterom.

U lipnju je omogućena uplata dva Joker broja uz osnovnu igru na svim kanalima prodaje.

S ciljem obilježavanja 50. godišnjice Hrvatske Lutrije te promocije igara, tijekom srpnja i kolovoza priređivala se nagradna igra pod nazivom „#Jeto2023“. Nagradna igra uključivala je 50 dnevnih i jedno završno izvlačenje. Nagradni fond činile su potrošačke kartice – dnevna nagrada, potrošačka kartica s iznosom od 500 eura i glavna nagrada, potrošačka kartica s iznosom od 50.000 eura.

U kolovozu je u prodaju po prvi puta puštena srećka po cijeni od 10 eura Spektakularni Jackpot 200.000 € s najvećim jackpotom ikada na srećkama.

U runju 2023. godine nova „brza“ lutrijska igra s izvlačenjem Loto Spin postala je dostupna i *online*, putem interneta i na nativnim aplikacijama Hrvatske Lutrije.

U listopadu je u prodaju puštena prigodna Božićna srećka, a u studenom još dvije srećke instant lutrije.

U lutrijskim igrama izvlačenja kontinuirano se radilo na komunikaciji jackpotova i dobitaka, kako kroz vanjske kanale komunikacije tako i kroz interne kanale.

Klađenje

Tijekom prve polovice 2023. godine intenzivno se radilo na implementaciji nove mobilne aplikacije za klađenje CroBet, budući da trendovi pokazuju da su upravo aplikacije glavni izbor igračima za jednostavnije i brže klađenje.

Aplikacija nudi i dodatne pogodnosti kao što su mogućnost postavljanja obavijesti o statusu listića, sigurnu, preglednu i jednostavnu uplatu te registriranje i verifikaciju računa. Radi prepoznatljivosti brenda zadržan je jednak izgled i osjećaj klađenja kao na mobilnom webu, a tradicija koja je godinama održavana preko Glasnika Hrvatske Lutrije uklopljena je u aplikaciju s opširnom statistikom za većinu događaja u sportskom i loto klađenju koja se osvježava u realnom vremenu. Igrač može pripremiti listić pomoću QR koda za uplatu na prodajnom mjestu, a CroBet aplikacija je podržana na iOS i Android platformi te je dostupna u iOS i Huawei trgovini.

Krajem 2022. godine uvedena je usluga BetBuilder što je opcija klađenja u kojoj je moguće kombinirati čak do 10 različitih oklada iz iste utakmice pa se tako igrač može kladiti na pobjednika utakmice, zbroj golova, koliko će biti kartona, koliko kornera, koji igrač će postići gol itd. Inače je kod klasičnog klađenja u pravilu dozvoljeno odigrati samo jednu okladu iz iste utakmice. Svaki igrač može kreirati svoju zasebnu okladu, a shodno broju odabranih opcija i njihovim vjerojatnostima te međusobnim ovisnostima odabranih opcija, automatski se kreira koeficijent. Igrači tako imaju mogućnost ostvariti veći dobitak igrajući samo na jednu utakmicu. Prvotno je u ponudi bio samo nogomet, a usluga je u 2023. godini nadograđena jednim novim sportom (košarka) te uvođenjem BetBuilder klađenja uživo za nogomet. Krajem 2023. planira se uvođenje BetBuilder klađenja uživo za košarku.

Cro Casino online

Ponuda Cro Casina online je u 2023. godini obogaćena igrama dva nova dobavljača kasino igara (Pragmatic Play i BRAGG). Pragmatic Play je jedan od najpopularnijih pružatelja usluga u svijetu *online* kasino igrica, koja posluje u više od 80 zemalja svijeta, a u svom portfelju nudi više od 180 kasino igara.

Hrvatska Lutrija je tijekom godine objavila 88 novih Pragmatic Play kasino igara, 79 novih BRAGG kasino igara i 57 novih kasino igara dugogodišnjeg partnera Games Global.

Od ove godine Hrvatska Lutrija opet ima mogućnost bonusiranja igrača putem besplatnih vrtnji, a uvođenjem Pragmatic Play dobavljača dobivena je mogućnost kreiranja različitih vrsta turnira za igrače.

Napravljen je redizajn desktop i mobilne stranice Cro Casina online. Dodane su nove kategorije kao što su mali ulози, najpopularnije igre te različite teme što je igračima olakšalo snalaženje na stranici i brži pristup igrama.

U 2023. godini povećani su maksimalni ulози u Games Global kasino igrama, a svi navedeni noviteti odrazili su se na povećanje prometa odnosno prihoda u ovom segmentu igara.

Automati za igre na sreću

Hrvatska Lutrija je na dan 31.10.2023. imala 13 automat-klubova te 138 prodajnih mjesta sa automatima za igre na sreću.

Kroz godinu je odrađeno niz prodajno-promotivnih aktivnosti kojima je cilj retencija i akvizicija igrača i povećanje profitabilnosti automat-klubova. Organizirano je 13 evenata u sklopu obilježavanja 50. rođendana Hrvatske Lutrije, te niz natjecanja i promotivnih turnira, a također se nastavlja provođenje aktivnosti kroz Cro Club program vjernosti.

Procjena rezultata za 2023. godinu

Sagledavajući prethodno u tekstu navedene značajke poslovanja u 2023. godini izvjesno je da će Hrvatska Lutrija do kraja 2023. godine ostvariti rekordne promete i prihode od priređivanja igara na sreću te premašiti iznose predviđene Godišnjim planom poslovanja za 2023. godinu.

Na temelju analize ostvarenih dnevnih prometa i prihoda, koji se svakodnevno prate, napravljena je procjena za 2023. godinu kojom je predviđeno da će promet lutrijskih igara i klađenja iznositi 242 milijuna eura, što je za 34 milijuna eura (16,5%) više u odnosu na promet ostvaren u 2022. godini te za 32 milijuna eura (15,3%) više u odnosu na Godišnji plan poslovanja za 2023. godinu.

Očekuje se da će lutrijske igre ostvariti promet u iznosu 147,8 milijuna eura što je za 24,5 milijuna eura (19,9%) više od prometa ostvarenog u 2022. godini odnosno 17,2 milijuna eura (13,2%) više od prometa predviđenog Godišnjim planom poslovanja za 2023. godinu. Kod klađenja je promet procijenjen u iznosu 94,5 milijuna eura što je za 9,9 milijuna eura (11,6%) više od prometa ostvarenog u 2022. godini odnosno 14,8 milijuna eura (18,6%) više od Godišnjeg plana poslovanja za 2023. godinu.

Sukladno povećanju prometa procjenjuje se da će u odnosu na 2022. godinu ukupni prihodi od prodaje zabilježiti povećanje od 18,4% odnosno 10% u odnosu na Godišnji plan poslovanja za 2023. godinu. Najznačajnije relativno povećanje u odnosu na 2022. godinu očekuje se kod kasino igara i to za 27,9% te kod lutrijskih igara kod kojih se očekuje povećanje od 17,2%. Kod igara na sreću na automatima se procjenjuje relativno povećanje prihoda za 14,7%, a kod klađenja za 12,3%.

Na troškovnoj strani predviđeno je povećanje troškova za 14,1% u odnosu na 2022. godinu pri čemu najveće povećanje, osim troškova koji su direktno vezani uz rast prometa i prihoda, bilježe troškovi plaća i materijalnih prava radnika. Procjenom je predviđeno da će troškovi poslovanja biti za 5,3% veći od predviđenog Godišnjim planom poslovanja za 2023. godinu.

Procjena prihoda i rashoda Hrvatske Lutrije ukazuje na to da će Hrvatska Lutrija završiti poslovnu 2023. godinu sa rekordnom neto dobiti u približnom iznosu oko 9,8 milijuna eura.

Procjenjuje se da će od ukupno planiranih investicija za 2023. godinu (5,2 milijuna eura) do kraja godine biti realizirano približno 2 milijuna eura. Razlog manje realizacije u odnosu na planirano je što su brojni postupci javne nabave pokrenuti u drugom dijelu godine pa se njihova realizacija odnosno stavljanje u upotrebu, zbog dugotrajnosti procesa javne nabave, očekuje ili krajem ove ili tijekom 2024. godine. Jedna od takvih je i, materijalno najznačajnija investicija predviđena Godišnjim planom poslovanja za 2023. godinu, nabava on-line sustava u segmentu automata za igre na sreću. Dodatni utjecaj na realizaciju investicija ima i to što se tijekom godine ili odustalo od nekih nabava ili su neke odgođene za buduća razdoblja zbog manjka kadrova. Najveće investicije za koje se očekuje realizacija u 2023. godini su nabava i nadogradnja diskovnog podsustava, nabava Microsoft produkata za centralne servere, nabava računalne i komunikacijske opreme, dodatni razvoj platforme za sportsko klađenje te izrada izvedbenog projekta nove upravne zgrade.

Poslovanje Hrvatske Lutrije obilježava kontinuirano praćenje ekonomskih kretanja i relevantnih pokazatelja, što je ujedno i osnova za donošenje poslovnih odluka u dijelu provedbe planiranih investicijskih aktivnosti.

3. MAKROEKONOMSKO OKRUŽENJE I ANALIZA TRŽIŠTA I KONKURENCIJE

3.1. Makroekonomsko okruženje¹

Unatoč prisutnoj visokoj inflaciji, monetarnom stezanju i slaboj dinamici vanjske potražnje, u prvoj polovici 2023. godine nastavljena su povoljna kretanja u hrvatskom gospodarstvu. Međugodišnjem realnom rastu BDP-a u prva dva tromjesečja ove godine, koji je iznosio 2,1%, najjače je pridonio snažan rast izvoza usluga te, u nešto manjoj mjeri, osobne potrošnje, kao i pad uvoza roba. S druge strane, značajan negativan doprinos kretanju realnog BDP-a u prvoj polovici 2023. ostvarili su kategorija promjene zaliha te robni izvoz, čija je dinamika, nakon tri godine iznimnih rezultata u razdoblju pandemije te oporavka koji je uslijedio, dominantno pod utjecajem slabljenja potražnje važnih hrvatskih vanjskotrgovinskih partnera.

Promatramo li dosad objavljene visoko-frekventne pokazatelje za treće tromjesečje ove godine, promet u trgovini na malo je u srpnju i kolovozu nastavio bilježiti povoljna kretanja (rastao je po prosječnoj stopi od 3,0% u odnosu na isto razdoblje 2022.), a sudeći prema fiskaliziranim računima slična ili blago povoljnija kretanja očekuju se i u rujnu. Međugodišnji rast obujma građevinskih radova u srpnju je ubrzao na 5,1%. S druge strane, industrijska proizvodnja u srpnju i kolovozu 2023. bilježi međugodišnji pad od 1,4%. Iako nakon pada u srpnju i kolovozu, podaci sustava eVisitor za rujan ponovno pokazuju godišnji rast broja turističkih noćenja u komercijalnom smještaju, na razini čitavog trećeg tromjesečja ostvaren je njihov pad od 0,9% na međugodišnjoj razini.

Na tržištu rada nastavljena su povoljna kretanja te je broj osiguranika mirovinskog osiguranja u prvih devet mjeseci 2023. godine prosječno rastao po međugodišnjoj stopi od 2,4%, dok se administrativna stopa nezaposlenosti nalazi na povijesno niskim razinama. Plaće zaposlenih u pravnim osobama rastu dosad nezabilježeno snažnom dinamikom. Nadalje, anketni podaci ukazuju na visok očekivani rast zaposlenosti u nadolazećim mjesecima, kao i dalje prisutne izražene manjkove radne snage.

Tijekom 2023. godine bilježi se usporavanje inflacije potrošačkih cijena koja je u rujnu dosegla razinu od 6,7%. Pritom je usporavanje inflacije bilo najizraženije kod cijena energije, a trend postupnog usporavanja vidljiv je i kod preostalih komponenata potrošačkih cijena, iako je i nadalje prisutna relativno snažna inflacija potrošačkih cijena hrane te usluga.

U ovoj godini očekuje se realni rast BDP-a RH od 2,8%.

Nastavno na opisana domaća gospodarska kretanja te ekonomska očekivanja za međunarodno okruženje, a uzimajući u obzir i pokazatelje raspoloženja gospodarskih subjekata, u drugoj polovici 2023. te u 2024. godini, predviđa se nastavak povoljne dinamike gospodarskog rasta. Tako će u 2024. realni BDP rasti istom stopom kao i ove godine, unatoč prisutnim recesijskim kretanjima u mnogim razvijenim gospodarstvima, blagom usporavanju očekivanog globalnog rasta i vanjskotrgovinske razmjene, kao i zaoštavanju međunarodnih uvjeta financiranja. Realni rast BDP-a bit će ostvaren isključivo pod utjecajem domaće

¹ Analiza makroekonomskog okruženja temeljena je na publikaciji Vlade Republike Hrvatske *Obrazloženje općeg dijela Državnog proračuna i financijskih planova izvanproračunskih korisnika za 2024. i projekcije za 2025. i 2026. godinu, studeni 2023.*

potražnje, dok će doprinos neto inozemne potražnje u 2024. ponovo postati blago negativan, a doprinos promjene zaliha neutralan.

Tržište rada obilježavaju iznimno povoljna očekivanja uslijed pozitivne dinamike gospodarske aktivnosti u uvjetima prisutne neravnoteže između ponude i potražnje za radom u svim glavnim djelatnostima te povoljnih trendova migracijskog salda. Tako će u 2024. godini, anketna stopa nezaposlenosti bilježiti daljnje smanjenje nakon rekordno niskog ostvarenja u prošloj godini. Rekordni nominalni rast bruto plaća zaposlenika iz 2023. godine ipak će usporiti, ali će ga i u 2024. karakterizirati iznimno snažna dinamika. Pri tomu će, nakon sličnog rasta plaća u privatnom i javnom sektoru u 2023., u 2024. nešto izraženije rasti plaće u javnom sektoru. Uz blagu i postupno ubrzavajuću produktivnost rada, rast jediničnih troškova rada će, nakon visokih vrijednosti u protekle dvije godine, u 2024. znatno usporiti. Slijedom navedenog, uz osjetno usporavanje inflacije potrošačkih cijena, očekuje se da će, nakon blagog usporavanja u 2023., ponovno ubrzati realni rast raspoloživog dohotka stanovništva. Izraženiji doprinosu njegovom rastu, osim naknada zaposlenicima, doći će i od socijalnih davanja kućanstvima. Za razliku od 2023., kad se bilježi relativno niska razina stope štednje stanovništva, tek blago iznad vrijednosti iz 2022., ona bi u narednoj godini opet trebala izraženije porasti na razine blago ispod pretpandemijskih, u uvjetima lagano potisnutog potrošačkog raspoloženja u neizvjesnom ekonomskom okruženju. Uzevši u obzir slabu dinamiku inozemne potražnje, prigušenu investicijsku aktivnost privatnog sektora te opisane specifične okolnosti domaćeg tržišta rada, osobna potrošnja bit će glavni pokretač rasta domaće potražnje, kao i samog BDP-a.

Inflacija bi u 2024. godini trebala izraženije usporiti na 3,1%, prvenstveno kao posljedica ublažavanja inflacijskih pritisaka kod cijena hrane, pića i duhana, ali i temeljne inflacije (koja isključuje energiju i hranu). Ublažavanje rasta cijena hrane bit će posljedica nižih cijena inputa u poljoprivrednoj proizvodnji te cijena prehrambenih sirovina i proizvođačkih cijena hrane u EU, ali i mjera Vlade RH. Pritom će se kod temeljne inflacije povišeni inflatorni pritisci ipak najduže zadržati, potpomognuti snažnom dinamikom jediničnih troškova rada.

3.2. Analiza tržišta i konkurencije

Lutrijske igre

Hrvatska Lutrija jedini je priređivač lutrijskih igara u Republici Hrvatskoj.

Igre klađenja

U Republici Hrvatskoj igre klađenja priređuje 7 priređivača u 1.289 poslovnica te na 3.690 samoposlužnih terminala (podatak od Ministarstva financija za rujan 2023. godine). U 2023. godini zabilježeno je smanjenje broja poslovnica na tržištu, dok je s druge strane povećan broj samoposlužnih terminala, a broj priređivača je ostao nepromijenjen u odnosu na 2022. godinu.

Svih 7 priređivača priređuje igre klađenja putem interneta, kao i 2022. godine.

Osim legalnih priređivača i dalje su na tržištu prisutni nelegalni priređivači igara na sreću putem interneta.

Gledajući cjelokupno tržište klađenja u Republici Hrvatskoj, promet klađenja je nakon dugogodišnje stagnacije te pada tijekom pandemije, u posljednje vrijeme zabilježio visoke stope povećanja. Razlog povećanja je dijelom zbog inflacije, dijelom zbog poboljšanja proizvoda, ali također velik utjecaj ima i jače oglašavanje i bonusiranje. Po kanalima, vidljiv je velik rast internet kanala prodaje, ali i oporavak zemaljskih kanala. Promet zemaljskih kanala (poslovnice i samoposlužni terminali) približio se prometu prije pandemije.

U 2023. godini Hrvatska Lutrija drži 9,1% udjela na tržištu klađenja mjereno prometom (izračun na temelju podatka Ministarstva financija za rujan 2023. godine).

Hrvatska Lutrija igre klađenja trenutno priređuje putem terminala u 351 vlastitoj poslovnici, 28 prodajnih mjesta poslovnih partnera, 125 samoposlužnih terminala te putem internet kanala prodaje.

U kladionici Hrvatske Lutrije primjetan je kontinuirani trend rasta udjela listića odigranih putem interneta, dok se s druge strane smanjuje udio listića na prodajnim mjestima. Obzirom na pandemiju Covid-19, dolazi do oscilacija po godinama, ali uspoređujući 2023. godinu sa godinama prije pandemije vidljiv je nastavak trenda ubrzanog rasta udjela internetskih listića.

Postoje značajne razlike između igara sportskog i loto klađenja. Obzirom da je loto klađenje popularnije kod starijih igrača, prelazak na igru putem interneta značajno je sporiji u odnosu na sportsko klađenje. Svedeno, trendovi u obje igre su vrlo jasni te će u narednim godinama internetski kanal igre dodatno jačati, dok će se udio poslovnica posljedično smanjivati. U tom smjeru, dio priređivača već potiče igrače na alternativne načine uplate i isplate uz korištenje aplikacija.

Kasino igre (automat-klubovi, automati na prodajnim mjestima, kasina i internet kasina)

U Republici Hrvatskoj igre na sreću na automatima priređuju ukupno 43 priređivača u 368 automat-klubova, dok kasino igre priređuje 19 priređivača u 22 kasina, a 9 priređivača priređuje igre na sreću u kasinima putem interneta (podatak od Ministarstva financija za rujan 2023. godine).

Unatoč činjenici da je Hrvatska Lutrija bila utemeljitelj organiziranja legalne kasino igre putem interneta, ulaskom konkurencije, tržišni udio Hrvatske Lutrije bilježi smanjenje iako prihodi

bilježe povećanje. Tržište kasino igara (zemaljskih i internetskih) u Republici Hrvatskoj iz godine u godinu bilježi značajne stope povećanja. Konkurencija značajno ulaže u oglašavanje i marketing s ciljem zauzimanja što većeg dijela tržišta. Udio Hrvatske Lutrije na tržištu internetskih kasina u rujnu 2023. godini iznosi 8,3% (izračun na temelju podatka Ministarstva financija). Hrvatska Lutrija u 2024. godini planira ojačati svoju tržišnu poziciju kroz proširenje ponude igara, uvođenje novih opcija i atraktivnih funkcionalnosti te kroz razne marketinške aktivnosti.

Hrvatska Lutrija priređuje igre na sreću na automatima u 13 automat-klubova i na 138 prodajnih mjesta s automatima. Tržište automata za igre na sreću u Republici Hrvatskoj u 2023. godini bilježi značajno povećanje u odnosu na 2022. godinu, a tržišni udio Hrvatske Lutrije u 2023. iznosi 2,8%. Prihod Hrvatske Lutrije u segmentu automata za igre na sreću prati trend tržišta i bilježi povećanje.

4. OPERATIVNI CILJEVI ZA 2024. GODINU

Uprava Društva definirala je sljedeće operativne ciljeve za 2024. godinu:

1. Razvoj portfelja i usluga lutrijskih igara
2. Razvoj i unaprjeđenje Cro Casina online
3. Uvođenje novih funkcionalnosti u igre klađenja
4. Intenziviranje prodajne mreže partnera
5. Akvizicija i retencija igrača
6. Novi koncepti digitalne komunikacije s igračima
7. Implementacija novog *online* sustava za automate
8. Modernizacija TV izvlačenja
9. Razvoj ljudskih potencijala
10. Unaprjeđenje informacijske i kibernetičke sigurnosti

5. FINANCIJSKI PLAN ZA 2024. GODINU

Raspodjela sredstava od igara na sreću propisana je navedenim Zakonom o igrama na sreću, kao i Pravilima lutrijskih igara na sreću.

Hrvatska Lutrija ovim Planom predviđa priređivanje lutrijskih igara, igara u kasinima, igara klađenja i igara na sreću na automatima (člankom 5. Zakona o igrama na sreću, igre na sreću razvrstane su u ove četiri skupine).

5.1. Plan prometa i prihoda od prodaje za 2024. godinu

Prilikom izrade Plana prometa i prihoda od igara na sreću za 2024. godinu, uzet je u obzir niz elemenata koji direktno utječu na trendove u industriji igara na sreću. Najznačajniji od njih su ekonomski pokazatelji, svjetski trendovi razvoja igara, tržišna pozicija Hrvatske Lutrije te tehničke mogućnosti i ograničenja, dok u dijelu priređivanja igara na sreću u kasinima i automat-klubovima te klađenja, znatan utjecaj ima i konkurencija te zakonska regulativa. Utjecaj na promete ima i izvlačenje glavnih dobitaka za pojedinu igru jer je nakon toga evidentan pad uplata i prometa.

Promet od priređivanja lutrijskih igara i klađenja za 2024. godinu planiran je u iznosu od 250,9 milijuna eura, što je za 3,5% više od procijenjenog za 2023. godinu.

U Tablici 1. prikazani su planirani prometi od igara na sreću.

Tablica 1.: PLANIRANI PROMETI OD IGARA

PROMET (u tisućama eura)	Procjena 2023.	Plan 2024.	Δ P'24/ Proc'23	Indeks P'24/ Proc'23
Promet lutrijskih igara	147.849	159.444	▲ 11.595	107,8
Promet igre klađenja	94.488	91.460	▼ -3.028	96,8
PROMET OD IGARA	242.337	250.904	▲ 8.567	103,5

Ukupno planirani promet od priređivanja lutrijskih igara na sreću iznosi 159,4 milijuna eura, što je za 7,8% više u odnosu na procijenjeni promet za 2023. godinu, a raspoređuje se na fond dobitaka igrača u iznosu 88,4 milijuna kuna te prihod Hrvatske Lutrije u iznosu 71 milijun eura.

Planirani promet od igara klađenja iznosi 91,5 milijuna eura, što je za 3,2% manje u odnosu na procijenjeni promet za 2023. godinu.

Prihodi od lutrijskih igara i klađenja planirani su sukladno povećanju prometa te su kod lutrijskih igara prilikom planiranja prihoda u obzir uzeti fondovi dobitaka igrača, a kod klađenja očekivani ostatak od klađenja.

Prihodi od priređivanja igara na automatima (u Cro Clubovima i na prodajnim mjestima) i od kasino igara (u prostoru Cro Casina te Cro Casina online) za 2024. godinu planirani su u iznosu od 41,4 milijuna eura odnosno za 18,4% više od procijenjenih prihoda za 2023. godinu.

Ostali poslovni prihodi planiraju se u iznosu od 793 tisuće eura te je na toj poziciji predviđeno smanjenje u 2024. godini u odnosu na ovu godinu obzirom da su u 2023. godini na toj poziciji uknjiženi jednokratni prihodi koji se ne očekuju u tolikom iznosu sljedeće godine .

U Tablici 2. su prikazani planirani poslovni prihodi za 2024. godinu.

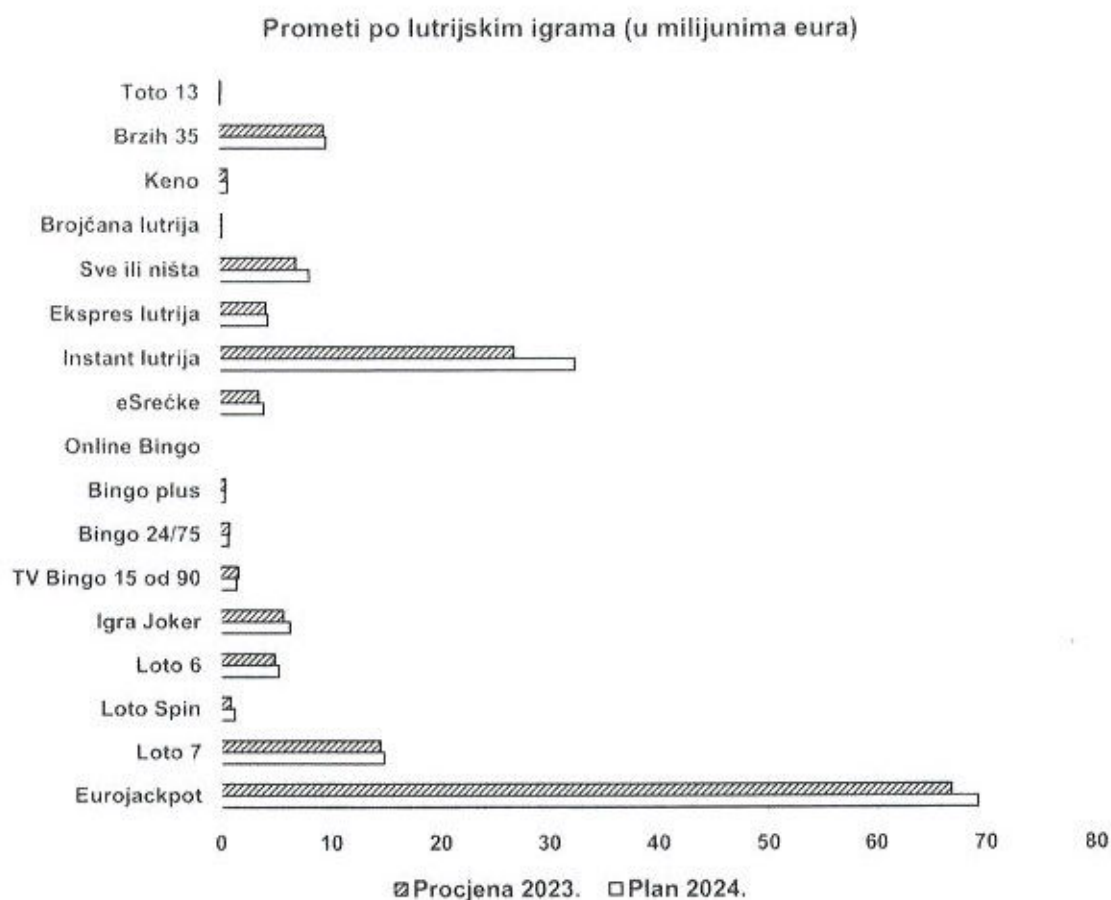
Tablica 2.: PLANIRANI PRIHODI

POSLOVNI PRIHODI (u tisućama eura)	Procjena 2023.	Plan 2024.	Δ P'24/ Proc'23	Indeks P'24/ Proc'23
Prihod od lutrijskih igara	65.832	71.064	▲ 5.232	107,9
Prihod od igre klađenja	17.222	18.799	▲ 1.577	109,2
Prihod od igara na sreću na automatima	8.897	9.520	▲ 623	107,0
Prihod od igara u kasinima	26.064	31.884	▲ 5.820	122,3
PRIHODI OD IGARA	118.015	131.267	▲ 13.252	111,2
Ostali poslovni prihodi	2.272	793	▼ -1.479	34,9
UKUPNI POSLOVNI PRIHODI	120.287	132.060	▲ 11.773	109,8

Rast prometa odnosno prihoda od prodaje igara postići će se kroz definirane operativne ciljeve koji se odnose na razvoj igara, uvođenje novih funkcionalnosti, unaprjeđenje alata za upravljanje igračima te daljnji razvoj poslovnih modela prodaje.

U Grafu 1. prikazani su planirani prometi lutrijskih igara po pojedinim igrama.

Graf 1.: PLANIRANI PROMET LUTRIJSKIH IGARA – PO IGRAMA



Ostvarenje planiranih prometa lutrijskih igara osigurat će se kroz bogatiju ponudu igara, povećanje prodajnih i marketinških aktivnosti, povećanu dostupnost i vidljivost igara i dobitaka po svim kanalima prodaje te optimiziranu opskrbljenost.

Povećanje prometa i prihoda očekuje se kod instant lutrija (repozicioniranje i novi cjenovni razredi, uvođenje novih srećaka najvišeg cjenovnog razreda, pojačan interes igrača uslijed novih grafičkih i dizajnerskih mogućnosti i funkcionalnosti igre, povećanje efikasnosti mreže poslovnih suradnji), kod igre Eurojackpot uslijed uvođenja grupne igre i jačanja systemske uplate, kod dodatne igre Joker uslijed vezivanja iste uz dnevnu igru Sve ili Ništa, ubrzanje frekvencije izvlačenja nove brze igre Loto Spin, bogatiju ponudu eSrećaka te redizajn Lota 6 koji će pozicionirati nacionalni loto na znatno bolje mjesto u portfelju lutrijskih igara vodeći računa i o vjerojatnosti ostvarenja jackpota kao i o cijeni igre. Atraktivnost i pojačani doživljaj igre biti će potencirani novim funkcionalnostima – druga šansa kod srećaka i grupnim igranjem.

Prodajno-marketinške aktivnosti osvježit će se atraktivnim robnim dobicima, paketnom prodajom igara i pojačanim oglašavanjem novih srećaka instant lutrije, kao druge najjače lutrijske igre, na novim kanalima za pridobivanje novih igrača. Kontinuiranim analizama igara i igrača te ciljanim promotivnim aktivnostima osigurat će se personalizirani pristup igrama i igračima što dovodi do povećanja prometa i prihoda te retencije igrača.

Tijekom 2024. godine očekuje se nastavak širenja prodajne mreže kod poslovnih partnera, obzirom da je kod njih utvrđen potencijal za povećanje prodaje.

U segmentu internetskih kasino igara u 2024. godini očekuje se nastavak proširenja ponude igara te uvođenje novih kasino dobavljača putem agregatora kasino igara, koji je Hrvatska Lutrija uvela početkom 2023. godine, s ciljem povećanja broja novih igrača, reaktiviranja postojećih igrača te u konačnici i rasta prihoda.

U segmentu igara klađenja planirano je dodatno proširenje ponude klađenja uživo i klasičnog klađenja implementacijom dodatnih sportova, kao i uvođenjem novih tipova klađenja.

Hrvatska Lutrija u 2024. godini u segmentu klađenja planira implementaciju raznih noviteta nagrađivanja te intenziviranje marketinških aktivnosti.

5.2. Financijski rezultat za 2024. godinu

Ukupni prihodi Hrvatske Lutrije za 2024. godinu planirani su u iznosu od 132 milijuna eura, što je za 9,6% više od ukupnih prihoda procijenjenih za 2023. godinu. Prihode Hrvatske Lutrije čine prihodi od prodaje igara na sreću, prihodi od prodaje robe, prihodi od zakupnina, prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, financijski i ostali prihodi.

U strukturi ukupnih prihoda najveći udio od 99,2% imaju prihodi od prodaje. Ukupno planiran prihod od prodaje iznosi 131,3 milijuna eura, što je za 11,2% više od prihoda procijenjenih za 2023. godinu.

Kod lutrijskih igara planirano je povećanje prihoda za 7,9% u odnosu na procijenjeno za 2023. godinu što je u skladu sa planiranim prometima, a značajniji doprinos povećanju očekuje se od Instant lutrije kroz repozicioniranje i uvođenje novih srećaka najvišeg cjenovnog razreda sa atraktivnim nagradnim fondovima, kroz pojačan interes igrača uslijed jedinstvenih grafičkih i dizajnerskih mogućnosti samih srećaka te kroz proširenje prodajne mreže partnera.

Uz Instant lutriju, doprinos povećanju prihoda očekuje se i od igre Eurojackpot te od dnevne igre Sve ili Ništa, koja je odlično prihvaćena od igrača, a za čiji 2. rođendan je planirana nadogradnja igre na način da se uvede dodatna igra Joker uz osnovnu igru Sve ili Ništa, čime bi igra Joker postala dnevna igra. Od navedene nadogradnje očekuje se povećanje prihoda kod obje igre.

Kod igre klađenja planirano je povećanje prihoda u 2024. godini u odnosu na procijenjeno za 2023. godinu za 9,2%.

U segmentu priređivanja igara na sreću na automatima i igara u kasinima planirano je povećanje prihoda od 18,4% što proizlazi iz implementacije novog on-line sustava u segmentu automata za igre na sreću, dok se povećanje prihoda u segmentu kasino igara planira ostvariti kroz proširenje ponude igara i razne promotivno-marketinške aktivnosti kojima je cilj promicanje kvalitete igre te povećanje baze igrača.

Ostali poslovni prihodi planirani su u iznosu 793 tisuća eura, a najveći dio odnosi se na prihode od zastare obveza prema igračima klađenja, prihode od naknade šteta iz tekućeg poslovanja, prihode od SMS poruka te prihode od zakupnina. Na toj poziciji planirano je značajnije smanjenje u odnosu na 2023. godinu obzirom da su ove godine na toj poziciji uknjiženi jednokratni prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja te naknadno utvrđeni prihodi u značajnijem iznosu, a koji se ne planiraju u 2024. godini.

Financijski prihodi Hrvatske Lutrije planirani su u iznosu od 205 tisuća eura, a odnose se na prihode od kamata na depozite.

Ukupno planirani rashodi Hrvatske Lutrije za 2024. godinu iznose 124,7 milijuna eura što je za 14,7% više od troškova procijenjenih za 2023. godinu.

Nakon pokrića ukupnih rashoda planirana dobit Hrvatske Lutrije prije oporezivanja iznosi 7,6 milijuna eura.

Dobit Hrvatske Lutrije nakon oporezivanja za 2024. godinu planirana je u iznosu od 6,2 milijuna eura što je za 3,6 milijuna eura manje od procijenjene dobiti za 2023., a glavni razlog smanjenja dobiti je povećanje plaća (prvenstveno prodavača). Predviđeno povećanje plaća radnika iznosi 6,4 milijuna eura, dok je planirano smanjenje neto dobiti značajno manje.

U Tablici 3. prikazan je pregled ukupnih prihoda, rashoda i dobiti Hrvatske Lutrije.

Tablica 3.: RAČUN DOBITI I GUBITKA

RAČUN DOBITI I GUBITKA (u tisućama eura)	Ostvareno 2022.	Plan 2023.	Procjena 2023.	Plan 2024.	Indeks P'24/ Proc'23
UKUPNI PRIHODI	101.207	107.816	120.670	132.264	109,6
I. POSLOVNI PRIHODI	101.131	107.758	120.287	132.060	109,8
I.1. Prihodi od prodaje	99.646	107.329	118.015	131.267	111,2
1.1. Prihodi od lutrijskih igara	56.174	58.924	65.832	71.064	107,9
1.2. Prihodi od igara kladenja	15.333	16.063	17.222	18.799	109,2
1.3. Prihodi igara u casinima	20.382	23.642	26.064	31.884	122,3
1.4. Prihodi od igara na sreću na automatima	7.758	8.700	8.897	9.520	107,0
I.2. Ostali poslovni prihodi	1.484	429	2.272	793	34,9
II. FINANCIJSKI PRIHODI	76	58	383	205	53,4
UKUPNI RASHODI	95.256	103.200	108.690	124.691	114,7
III. POSLOVNI RASHODI	94.916	103.081	108.554	124.610	114,8
- Materijalni troškovi	37.250	41.237	41.810	49.506	118,4
- Troškovi radnika	22.051	25.450	25.521	31.942	125,2
- Amortizacija	5.943	5.909	6.063	6.164	101,7
- Ostali rashodi i rezerviranja	6.078	5.864	7.640	7.428	97,2
- Naknade za priređivanje igara	23.594	24.621	27.521	29.570	107,4
IV. FINANCIJSKI RASHODI	339	119	136	81	59,7
V. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	5.951	4.616	11.979	7.574	63,2
VI. POREZ NA DOBIT	1.265	831	2.156	1.363	63,2
VII. DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	4.686	3.785	9.823	6.210	63,2

Materijalni troškovi planirani su u ukupnom iznosu od 49,5 milijuna eura te bilježe povećanje za 18,4% u odnosu na procijenjeno za 2023. godinu. Unutar kategorije materijalnih troškova povećanje bilježe troškovi operativnog leasinga koji se odnose na naknadu partneru sukladno Ugovoru o suradnji vezanoj za platformu za igre, pri čemu je iznos naknade u korelaciji sa planiranim prometima odnosno prihodima.

Povećanje u kategoriji materijalnih troškova bilježe i troškovi promidžbe koji se definiraju u sklopu Marketinškog plana aktivnosti zajedno sa strateškim partnerom sukladno Ugovoru o suradnji.

U kategoriji materijalnih troškova predviđeno je i povećanje troškova za potrošenu energiju u skladu sa aktualnim poskupljenjima, troškova provizija partnerima sukladno planiranom proširenju partnerske prodajne mreže te povećanje troškova tiskanja srećaka koji su u korelaciji sa planiranim povećanjem prodaje srećaka.

Amortizacija je planirana u iznosu od 6,2 milijuna eura, a u obzir su uzeti postojeći troškovi amortizacije na investicije u upotrebi kao i nove planirane investicije sukladno terminskom planu stavljanja u upotrebu. Planirano je povećanje troškova amortizacije za 1,7% u odnosu na procijenjeno za 2023. godinu.

Ostali rashodi i rezerviranja planirani su u iznosu 7,4 milijuna eura što je za 2,8% manje od procijenjenog za 2023. godinu. U tu kategoriju uključeni su sljedeći troškovi: materijalna prava radnika, troškovi edukacija, bankarske usluge te ostali nematerijalni troškovi.

Naknade za priređivanje igara na sreću koje se temeljem Zakona o igrama na sreću obračunavaju i uplaćuju u Državni proračun iznose ukupno 29,6 milijuna eura, čine 24% ukupnih planiranih rashoda i veće su za 7,4% u odnosu na procijenjeni iznos naknada za 2023. godinu. Na visinu naknada za priređivanje igara na sreću utječe planirano povećanje/smanjenje prometa i prihoda s kojim su u direktnoj korelaciji.

5.3. Plan zaposlenika i politika plaća

Procijenjeni broj zaposlenih u Hrvatskoj Lutriji na dan 31.12.2023. godine je 1477, dok se Planom za 2024. godinu predviđa ukupno 1530 zaposlenika.

Već u zadnjem kvartalu 2022. godine povećan je koeficijent složenosti poslova za najveći dio zaposlenika na radnom mjestu prodavača, što je nastavljeno i tijekom 2023. godine. Dana 1.4.2023. stupio je na snagu Pravilnik o organizaciji Društva i sistematizaciji radnih mjesta čiji je primarni cilj bio povećanje koeficijentata složenosti poslova i drugim kategorijama zaposlenika, a što je dovelo do povećanja troškova plaća. Tijekom 2023. godine povećane su sve naknade s osnova ostalih materijalnih prava radnika (regres, božićnica, uvedena je naknada za topli obrok itd.). Sam kraj godine stavio je pred Hrvatsku Lutriju nove izazove, posebno u vidu dodatnog povećanja plaća prodavačima koji predstavljaju najveći broj zaposlenika, a što će imati značajan financijski utjecaj. Cilj Hrvatske Lutrije je osigurati dostojnu egzistenciju svakom zaposleniku u vidu povećanja plaća iznad propisanog zakonskog minimuma. Navedeno je uključeno u planirane troškove zaposlenika za 2024. godinu.

Svaka godina donosi neke nove izazove koje nije moguće predvidjeti kao što su pandemija, inflacija te veliki nedostatak kadra na gotovo svim razinama, no Hrvatska Lutrija se nastoji prilagoditi zahtjevima tržišta. I ova godina je pokazala kako je razvoj Hrvatske Lutrije, koji se odnosi na ljudske potencijale, nužno usmjeravati na izgradnju „Karijernog puta“, osiguranje internih i vanjskih edukacija, novih modela nagrađivanja i razvijanja kvalitetne radne atmosfere u cilju zadržavanja postojećeg i privlačenja novog, stručnog kadra.

5.4. Plan investicija

Predviđeni razvojni programi i širenje poslovanja zahtijevaju investicijska ulaganja, a planiranim investicijama Hrvatska Lutrija ostvaruje pretpostavke za povećanje prometa i prihoda u budućim razdobljima.

Planirana nova ulaganja u dugotrajnu imovinu Hrvatske Lutrije za 2024. godinu iznose ukupno 5,2 milijuna eura (u iznos uključen i PDV). Značajniji iznos sredstava planira se izdvojiti za nabavu on-line sustava za automate obzirom na potrebu za dodatnim funkcionalnostima te prestanak održavanja za postojeći sustav. Nadalje, materijalno značajne investicije planirane su za uređenje postojećih i novih prodajnih mjesta, uključujući prodajno mjesto sa studijom za izvlačenje, za nabavu računalne i komunikacijske opreme te za dodatni razvoj platforme za sportsko klađenje.

Sve navedene investicije planiraju se financirati iz vlastitih sredstava.

Hrvatska Lutrija konstantno prati ekonomska kretanja i relevantne pokazatelje što predstavlja osnovu za donošenje poslovnih odluka u dijelu provedbe planiranih investicijskih aktivnosti. Prilikom donošenja poslovnih odluka o investicijskim ulaganjima Uprava društva daje prioritet onim ulaganjima koja će stvoriti uvjete za ostvarenje prometa i prihoda, odnosno koja će u najkraćem razdoblju vratiti uložena financijska sredstva, vodeći pri tome računa o održavanju vlastite likvidnosti i stabilnosti.

5.5. Planirana sredstva u korist državnog proračuna

Hrvatska Lutrija obavljanjem svoje djelatnosti ostvaruje značajna sredstava koja uplaćuje u državni proračun te stoga svoje aktivnosti usmjerava ostvarenju što većeg prometa i prihoda. Planom za 2024. godinu Hrvatska Lutrija predviđa da će iduće godine izdvojiti u korist državnog proračuna 57,7 milijuna eura što je za 783 tisuće eura odnosno 1,4% više od procijenjenog za 2023. godinu.

U Tablici 4. prikazan je pregled planiranih sredstava u korist državnog proračuna.

Tablica 4.: PLANIRANA SREDSTVA U KORIST DRŽAVNOG PRORAČUNA

SREDSTVA U KORIST DRŽAVNOG PRORAČUNA (u tisućama eura)	Procjena		Indeks P'24/ Proc'23
	2023.	Plan 2024.	
Naknada za priređivanje lutrijskih igara	14.764	15.944	108,0
Naknada za klađenje	4.724	4.573	96,8
Godišnja naknada za klađenje	398	398	100,0
Naknade za priređivanje igara na sreću u casinima i u automat klubovima	7.611	8.607	113,1
Mjesečna naknada za casina i iCasino	3.912	4.783	122,3
Godišnja naknada za casina i iCasino	465	465	100,0
Mjesečna naknada za priređ. igara na sreću na automatima	2.298	2.380	103,5
Godišnja naknada po automatu i elektronskom roulettu	936	979	104,7
Naknade za plombiranje programskih ploča	24	48	204,3
Doprinosi iz i na plaće	7.427	9.566	128,8
Porez na dobit	2.156	1.363	63,2
Dobit nakon oporezivanja	9.823	6.210	63,2
Ukupne obveze	46.927	46.710	99,5
Porez na dobitke igrača	9.940	10.940	110,1
Ukupne obveze u korist proračuna	56.867	57.650	101,4

U članku 8. stavak 2. Zakona o igrama na sreću propisano je izdvajanje dijela prihoda od igara na sreću za financiranje programa organizacija koje promiču razvoj sporta, pridonose borbi protiv droga i svih drugih oblika ovisnosti, koje se bave socijalnom i humanitarnom djelatnošću, problemima i zadovoljavanjem potreba osoba s invaliditetom, tehničkom kulturom, kulturom, izvaninstitucionalnom naobrazbom i odgojem djece i mladih te pridonose razvoju civilnog društva.

Sredstva Hrvatske Lutrije koja su prihod državnog proračuna i koja se sukladno članku 8. Zakona o igrama na sreću dijelom izdvajaju za financiranje programa navedenih organizacija sukladno ovom Planu iznose 17,9 milijuna eura.

Uredbom o kriterijima za utvrđivanje korisnika i načinu raspodjele dijela prihoda od igara na sreću Vlada Republike Hrvatske odredit će kriterije i način raspodjele dijela prihoda od igara na sreću za financiranje programa organizacija koje djeluju u područjima propisanim člankom 8. Zakona o igrama na sreću.

U Zagrebu, studeni 2023. godine

Hrvatska Lutrija d.o.o.

Ignacije Čutura
predsjednik Uprave



Nikolina Klaić
članica Uprave



Dijana Pavićević
članica Uprave



